



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

17 נובמבר 2025
כ"ו חשוון, תשפ"ו

הבהרה

פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

טיוטת פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 58.25 מיום ה' – 17.11.2025

חברי הוועדה: מר יוחנן מאל, מנכ"ל המשרד
גב' הדר שטינמץ, סגנית חשבת בכירה
עו"ד מיכל הרשקו - אברהם, לשכה משפטית
- יו"ר
- חברה
- חברה

משתתפים נוספים (להלן - "הגורמים המקצועיים"):

מר שמעון וייס, מנהל תחום בכיר, צעירים ומעורבות חברתית, רשות הצעירים
גב' ניקול סמוליאקוב, מרכזת בכירה, פרויקטים חברתיים, אגף גליל

נושא: פניה לאישור התקשרות מיזם משותף בין משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי לבין "מרכז מעשה" עבור תוכניות מנהיגות, מצוינות וחשיפה לשירות הציבורי

1. **על סדר היום:** אישור התקשרות בין משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי (להלן: "המשרד"), לבין "מרכז מעשה" (ע"ר) 580499622 (להלן: "העמותה") לטובת הקמת מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח: תוכניות מנהיגות, מצוינות וחשיפה לשירות הציבורי עבור אוכלוסיות הצעירים בפריפריה החברתית והגיאוגרפית ובחברה הדרוזית (לרבות החברה הצ'רקסית), וכן תכנית מנהיגות דרוזית בכירה. ההתקשרות מבוקשת בהתאם להוראת תכ"ס מס' 7.6.1 – "פטור מחובת המכרז", ובהתאם להוראת תכ"ס 7.8.3 - "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993" (להלן: "התקנות").

2. תקצוב והיקף ההתקשרות:

2.1. **תקופת ההתקשרות:** ההתקשרות הינה לתקופה של שנה, עם אופציה להארכה בשנה נוספת.

2.2. היקף ההתקשרות:

המשרד	1,697,100 ₪	50%
העמותה	1,697,100 ₪	50%
סה"כ	3,394,179 ₪	100%



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

3. סיווג ההתקשרות: מיזם משותף- תקנה 3(30) לתקנות

4. תקנה תקציבית: 04630312 מרכז קרנות: 0420114

5. רקע וצורך לאומי:

5.1. המשרד, באמצעות אגף גליל ורשות הצעירים, פועל לחיזוק המרקם החברתי והמנהיגותי בצפון הארץ ובאזורי עדיפות לאומית, במטרה לטפח עתודות מנהיגות איכותיות, לחזק את מעורבות הצעירים במרחב הציבורי, ולהעצים את יכולתן של הרשויות המקומיות להוביל תהליכי פיתוח רחבים ומשמעותיים.

5.2. רשות הצעירים, שהוקמה בהתאם להחלטת ממשלה מס' 2880 מיום 23.7.2017, נועדה לקדם את מימוש הפוטנציאל הגלום באוכלוסיית הצעירים בישראל, להגביר את מעורבותם בעניינים הציבוריים, ולחזק את תרומתם כמנוע צמיחה חברתי וכלכלי למדינת ישראל. הרשות פועלת להעמקת המעורבות האזרחית בקרב צעירים, לפיתוח תחום הצעירים ברשויות המקומיות, ולהכשרת דור חדש של מנהיגים ומנהיגות אשר ישפיעו על עיצוב המדיניות והחברה הישראלית.

5.3. בהתאם להחלטות ממשלה, מס' 2857 ו-2856 מיום 09.03.2025, אשר נועדו להעצמה ולפיתוח כלכלי-חברתי ביישובים הדרוזיים והצ'רקסיים, הוחלט כי רשות הצעירים תקדם מענים ופעילויות לחיזוק והעצמת אוכלוסיית הצעירים ביישובים הדרוזיים ברמת הגולן וביישובים הדרוזיים והצ'רקסיים בגליל ובכרמל.

5.4. אגף גליל במשרד אחראי לגיבוש וליישום מדיניות הפיתוח החברתי והכלכלי של אזור הצפון בדגש על חיזוק הרשויות המקומיות, פיתוח ההון האנושי וביסוס חוסן אזורי. האגף מקדם מהלכים אסטרטגיים בשיתוף עם רשות הצעירים, מתוך הבנה כי פיתוח מנהיגות צעירה ובכירה הוא תנאי הכרחי לצמיחה אזרחית בת קיימא.

5.5. פיתוח מנהיגות צעירה מהווה נדבך מרכזי במדיניות המשרד, ועל כן המשרד פועל לטפח דור חדש של מנהיגים ומנהיגות בעלי אחריות אזרחית ויכולת השפעה, שתהווה את עתודת הניהול הציבורי והחברתי של מדינת ישראל, זאת באמצעות חשיפה של צעירים וצעירות לשירות הציבורי, רכישת כלים מקצועיים והשתלבות בתפקידים בעלי השפעה שיהוו בסיס לבניית רצף מנהיגותי ברמה המקומית והלאומית, ובדגש על החברה הדרוזית.

5.6. פיתוח שכבת מנהיגות בכירה גם בחברה הדרוזית הוא מהלך בעל חשיבות אזרחית ולאומית, המחזק את השתתפותם של בכירים דרוזים בעיצוב מדיניות, בתהליכי פיתוח אזוריים ובשיח הציבורי הרחב. השקעה במנהיגות זו מייצרת אפקט רוחבי: היא משפרת את רמת הניהול בשטח, מצמצמת תלות בגורמים חיצוניים, מטפחת אמון בין השלטון המקומי לתושבים ומשמשת מקור השראה והזדמנות לצמיחה מקצועית לדור הצעיר.



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

5.7. חיזוק הרצף בין המנהיגות הבכירה למנהיגות הצעירה בפרט בחברה הדרוזית, הוא מרכיב מרכזי בבניית תשתית מנהיגותית יציבה וארוכת טווח. המנהיגות הבכירה מהווה מקור השראה, ידע וניסיון, ואילו המנהיגות הצעירה מביאה עמה חדשנות, אנרגיה ורעיונות עדכניים. חיבור הדוק בין שתי השכבות מאפשר העברת ידע בין דורית, ביסוס תרבות של מנהיגות אזרחית מקצועית והעמקת תחושת השייכות והאחריות הציבורית בקרב הדור הצעיר. מהלך זה יוצר תנועה דורכיונית של למידה והשפעה, המחזקת את החוסן הקהילתי ואת איכות הממשל המקומי בפרט בחברה הדרוזית.

6. המענה:

6.1. כדי לתת מענה לאתגר זה, המשרד יחד עם השותף האזרחי "מרכז מעשה", מבקשים להקים מיזם משותף לפיתוח מנהיגות במגזר הציבורי, במטרה לחזק את הצעירים בחברה הישראלית בכלל ובחברה הדרוזית בפרט. המיזם יפעל לחיזוק המנהיגות הציבורית והעצמתה באמצעות שתי תוכניות עיקריות, שיתמקדו בשילוב צעירים בתפקידים משמעותיים בשירות הציבורי ויתרמו לחיזוק הרשויות המקומיות והשירות הציבורי כולו.

6.2. רעיון המיזם נולד מתוך צורך לאומי אסטרטגי לחזק הן את הצעירים והן את השירות הציבורי בישראל, ולהבטיח כי הוא יסקף את הפסיפס האנושי המגוון של החברה הישראלית. כיום, צעירים בכלל ומצטיינים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית בפרט, מתמודדים עם חסמים משמעותיים המקשים על השתלבותם במוקדי השפעה ועשייה במגזר הציבורי. מצב זה מוביל לתת ייצוג ומונע מהשירות הציבורי למצות את ההון האנושי האיכותי הטמון באוכלוסיות אלו. המיזם מבקש בין היתר לחבר בין המנהיגות הצעירה לבין המנהיגות הבכירה בחברה הדרוזית. השילוב בין שתי שכבות המנהיגות יאפשר יצירת תנועה הדדית, אשר תשפיע על החברה הדרוזית ותתרום לעוצמתה ולחוסנה של מדינת ישראל.

6.3. בהתבסס על נתוני מרכז המחקר והמידע של הכנסת משנת 2009, אשר מגדירים את הפריפריה כמחוז הצפון ומחוז הדרום, עולה כי קיים תת ייצוג משמעותי של תושבי הפריפריה בדרגי הניהול הבכירים במשרדי הממשלה ובחברות הממשלתיות. רק כ- 10% מהמנכ"לים ומהמנהלים הבכירים במשרדי הממשלה מתגוררים במחוזות אלה, לעומת שיעור של כ- 31% מתושבי המדינה המתגוררים בפריפריה. בחברות הממשלתיות הנתון דומה, כאשר כ- 7% בלבד מהמנכ"לים וכ- 9% מהדירקטורים הם תושבי הפריפריה. נתונים אלו מצביעים על פער עמוק ומתמשך בין המרכז לפריפריה בכל הנוגע להשתלבות במוקדי השפעה וקבלת החלטות במגזר הציבורי, וממחישים את הצורך בפיתוח מסלולים ייעודיים שיחזקו את השתלבותם של



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

צעירים מצטיינים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית בתפקידים ציבוריים ובדרגים ניהול בכירים.

6.4. מטרת העל של המיזם היא לפתח תשתית מנהיגותית רחבה ומגוונת, הכוללת מנהיגות צעירה מתהווה מהפריפריה ומהחברה הדרוזית לצד תכנית מנהיגות דרוזית בכירה, ובכך ליצור רצף הנהגה אזורית במגזר הציבורי ובשלטון המקומי. המיזם מבקש להעצים את דור העתיד של המנהיגים בפריפריה ובחברה הדרוזית, להעניק להם כלים, ידע ונגישות למוקדי השפעה, ולחזק את תחושת השליחות והאחריות הציבורית שלהם. במקביל, הוא נועד לחזק ולהרחיב את מעגל ההשפעה של מנהיגים בכירים קיימים מהחברה הדרוזית, באמצעות פיתוח מקצועי, טיפוח מצוינות ניהולית, הרחבת שיתופי פעולה בין מגזריים ויצירת מנגנוני חונכות ולמידה הדדית בין דורות של מנהיגות. שילוב זה מבטיח חיזוק של השירות הציבורי, העצמת הרשויות המקומיות, וקידום חברה ישראלית שוויונית, משתפת ועמידה יותר.

7. פירוט המיזם - תוכנית הכשרה:

7.1 המיזם יפעל בשני ערוצים:

7.1.1. תכנית לפיתוח מנהיגות צעירה שתתמקד בשילוב צעירים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית בשירות הציבורי, באמצעות בניית קורס הכשרה ל – 4 קבוצות, כאשר קבוצה אחת תיועד לחברה הדרוזית.

7.1.2. תוכנית לחיזוק המנהיגות הדרוזית הבכירה.

7.2 כל אחד מהערוצים יתמקד בהכשרה ופיתוח מיומנויות ויתרום לשיפור השירות הציבורי והרשויות המקומיות. להלן פירוט על כל תוכנית:

7.2 תכנית לפיתוח מנהיגות צעירה. התוכנית המוצעת כוללת תהליך עומק רב-שלבי, המלווה את המשתתף בה משלב החשיפה הראשוני ועד להשתלבותו בפועל בשירות הציבורי. יובהר כי אין מדובר בתוכנית השמה, אלא בתהליך ליווי והכוונה להשתלבות בשירות הציבורי.

7.1.2 שלב א' – חשיפה, רתימה והיכרות: שלב זה מהווה את שער הכניסה לתוכנית ולעולם השירות הציבורי. שלב זה כולל ארבעה מפגשי חשיפה אזוריים, המיועדים לקהל רחב בטווח של 50 עד 300 צעירים משתתפים בכל מפגש. מטרת המפגשים היא להציג באופן מעמיק את אפשרויות הקריירה וההשפעה בשירות הציבורי, לספק מידע על תוכניות העתודה השונות, ולהקנות כלים ראשוניים להתמודדות עם הליכי המיון והמכרזים. שלב זה נועד לשבור מיתוסים, להסיר חסמים פסיכולוגיים וליצור מוטיבציה להשתלבות.



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

- 7.1.3 **שלב ב' – פיתוח מנהיגות והכשרה אזורית:** שלב זה מהווה את ליבת התוכנית, במסגרתו המשתתפים שנבחרו יעברו תהליך הכשרה אינטנסיבי ומעצב. יופעלו במקביל 3 קבוצות אזוריות בצפון, במרכז ובדרום, וקבוצה ייעודית נוספת לצעירים מהאוכלוסייה הדרוזית, כאשר כל קבוצה תמנה 20-30 משתתפים. כל קבוצה תעבור 18 מפגשים שיכללו סדנאות, פרויקטים ופעילויות לפיתוח אישי וקבוצתי. חלק מהמפגשים יהיו משותפים לכלל הקבוצות, ובשיאם יתקיים סמינר משותף בן יומיים. מפגשים אלו יכללו הרצאות ודיונים עם מרצים אורחים ודמויות מפתח, במטרה להעמיק את הידע, לפתח מיומנויות מנהיגות והשפעה וליצור רשת ארצית של עמיתים. הצעירים ידרשו לעבור תהליך מיון לצורך קבלתם לתכנית.
- 7.1.4 **שלב ג' – מנטורינג וליווי לבוגרים:** ההבנה כי התהליך אינו מסתיים עם סיום ההכשרה הפורמלית, הובילה לפיתוח שלב זה. מטרתו היא להעניק ליווי אישי לכל בוגר התוכנית. לכל בוגר יוצמד מנטור אישי שיספק תמיכה מקצועית, ייעוץ והכוונה בהשתלבות בשוק העבודה ובשירות הציבורי. הליווי יכלול מפגשים חודשיים שיעסקו באתגרים אישיים ומקצועיים ויבטיחו הטמעה ארוכת טווח של מטרות התוכנית.
- 7.2 תוכנית לחיזוק מנהיגות דרוזית בכירה
- 7.1.1 תוכנית זו מהווה חלק אינטגרלי מהמיזם המשותף, ונועדה לפתח מנהיגות מוניציפלית, אזורית, אזרחית וחברתית ביישובים הדרוזיים. תוכנית זו מתמקדת בהעצמת מנהיגות בכירה בחברה הדרוזית שתפעל לחיזוק החוסן הקהילתי, העשרת ההון החברתי ויצירת הזדמנויות להעצמה ומוביליות חברתית-כלכלית.
- 7.1.2 תיאוריה של שינוי זה מבוססת על שיתוף פעולה רב-מעגלי ורב-מגזרי, המשלב את המנהיגות הצעירה עם מנהיגות בכירה. השילוב הזה יאפשר חיבור בין שתי השכבות של המנהיגות וייצור תנועה הדדית, שתשפיע על החברה הדרוזית, תחזק את שיתוף הפעולה הבין-מגזרי ותתרום לעוצמתה ולחוסנה של מדינת ישראל.
- 7.1.3 היוזמה הזו מתמקדת בהרחבת היקף התוכנית ממערך תוכניות נקודתיות למודל אזרחי-קהילתי מתפקד, תוך חיזוק האזרחיות הדרוזית ושיתוף הפעולה עם המערכת הממשלתית.
- 7.3 לצורך ניהול וליווי של המיזם תוקם ועדת היגוי משותפת למשרד ולעמותת "מרכז מעשה", ובה ישתתפו גם נציגים ממשרד ראש הממשלה, אגף עתודות לישראל.
- 7.4 ועדת ההיגוי תלווה את המיזם לכל אורכו, תקבע את עקרונות היישום, תאשר את התוכניות ולוחות הזמנים. הוועדה תשמש מסגרת לתיאום ולקבלת החלטות משותפות, במטרה להבטיח ניהול מקצועי, רציף ואיכותי של המיזם. התקציב



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

שמקורו במשרד ראש הממשלה יועבר למשרד במסגרת מנגנון העברה בין גגות, לצורך מימון חלקו של משרד ראש הממשלה במיזם. עם זאת, ההתקשרות הפורמלית נערכת בין המשרד לבין עמותת "מרכז מעשה".

8 נימוקים לסיווג ההתקשרות ובחירה ב"מרכז מעשה":

8.1 ייחודיותו וניסיונו של השותף האזרחי: הגורם המקצועי הציג בפני הוועדה את הנימוקים לבחירה ב"מרכז מעשה" כשותף למיזם, ובפרט לפעילות המיועדת לחברה הדרוזית. הבחירה נשענת על ניסיונו המוכח של הארגון, ועל מומחיותו בהובלת תכניות לפיתוח מנהיגות והעצמה חברתית. כדי להמחיש את הסטנדרט המקצועי והמודלים המוכחים בתחום, הוצג לוועדה ניסיונו של "מרכז יסודות", גוף מקצועי שהוקם לפני כ- 8 שנים ופועל במסגרת עמותת "מרכז מעשה" ומשמש כזרוע ההכשרה והפיתוח שלה בתחום השירות הציבורי. המרכז מפעיל תוכניות לאומיות דוגמת "תכנית יסוד" כחלק מתכנית "עתודות לישראל", וכן תכניות נוספות עם גופים ממשלתיים ובהם נציבות שירות המדינה, משרד הפנים ומשרד החינוך. עד כה הוכשרו במסגרת התוכניות השונות מאות בוגרים ובוגרות שהשתלבו בתפקידים ציבוריים, תוך יצירת תשתית מקצועית להעמקת המחויבות הציבורית של צעירים בישראל. ניסיונו של "מרכז יסודות" משקף ומעמיק את הידע, השיטות והניסיון הרב שנצברו בעמותת "מרכז מעשה" ומבסס את יתרונה היחסי של העמותה כשותפה בעלת מומחיות כפולה, הן בפיתוח מנהיגות אזרחית וציבורית והן בפיתוח מנהיגות ייחודית בחברה הדרוזית.

8.2 בהתאם לסעיף 2.1.3.1.1 להוראת תכ"מ 7.8.3 בדבר הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף, נקבע כי ההתקשרות עם עמותת "מרכז מעשה" תסייע למשרד לקדם את יעדיו האסטרטגיים בתחום טיפוח מנהיגות צעירה והשקעה בעתודה הניהולית והאזרחית בקרב צעירים וצעירות מהפריפריה החברתית והגאוגרפית, ובפרט מהנגב, מהגליל ומהחברה הדרוזית. שיתוף הפעולה עם העמותה מאפשר למשרד לזהות ולטפח צעירים בעלי פוטנציאל מנהיגותי, לחשוף אותם להזדמנויות להשתלבות בשירות הציבורי ולחזק את תחושת השייכות וההשפעה שלהם במרחב האזרחי. נוסף על כך, המיזם תורם לפיתוח שכבת מנהיגות דרוזית איכותית ובכירה, המסוגלת להוביל תהליכים אזרחיים, קהילתיים וציבוריים, ולשמש מנוף לחיזוק החוסן החברתי והכלכלי של היישובים הדרוזיים. שילוב הידע המקצועי של המשרד בתחומי חוסן וצעירים, יחד עם הניסיון המצטבר של "מרכז מעשה" בהפעלת תכניות עומק לפיתוח מנהיגות אזרחית ודרוזית, מייצר עבור המשרד ערך מוסף מקצועי ויישומי התורם לקידום שוויון הזדמנויות ולהרחבת מעגלי ההשפעה הציבורית בישראל.

8.3 בהתאם לסעיף 2.1.3.1.2 להוראת תכ"מ 7.8.3 בדבר הערך המוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז, נמצא כי לעמותת "מרכז מעשה" יתרון מהותי



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

בהיותה גוף ציבורי הפועל ממניעים חברתיים וערכיים ולא מתוך שיקולי רווח. העמותה מביאה עמה ניסיון עשיר ורציף בעבודה עם רשויות מקומיות, משרדי ממשלה וקרנות חברתיות, ובפרט ניסיון ייחודי וארוך טווח בעשייה חברתית, חינוכית וקהילתית ביישובים הדרוזיים. פעילותה הענפה בחברה הדרוזית, הכוללת תכניות לפיתוח מנהיגות, קידום מוביליות חברתית והעצמה קהילתית, יצרה רשת אמון ושיתופי פעולה ארוכי שנים עם הרשויות הדרוזיות ועם מנהיגות מקומית וציבורית. התקשרות עם גוף ללא כוונת רווח בעל זיקה הדוקה לשטח ולצרכים החברתיים האמיתיים מאפשרת למשרד לקיים תהליך שותפות אמיתי, שבו שני הצדדים מעצבים יחד את התוכן, המטרות והיישום מתוך אחריות משותפת לתועלת הציבורית הרחבה. בכך נוצר ערך חברתי ומקצועי שאינו ניתן להשגה במסגרת התקשרות אחרת.

8.4 בהתאם לסעיף 2.1.3.1.3 להוראת תכ"מ 7.8.3, הקובע כי יש להוכיח שהספק הוא בעל מומחיות מיוחדת בתחום ופועל בו באופן שוטף אף קודם להתקשרות, נמצא כי לעמותת "מרכז מעשה" מומחיות ייחודית ומוכחת, הן בתחום פיתוח מנהיגות אזרחית והשתלבות צעירים בשירות הציבורי והן בפיתוח מנהיגות בחברה הדרוזית. העמותה פועלת מזה שנים רבות בזירה החברתית בישראל, עם ניסיון רחב היקף בהפעלת תכניות הכשרה, ליווי והעצמה, בשיתוף עם משרדי ממשלה, רשויות מקומיות וקרנות חברתיות.

8.5 בתוך כך, לעמותה ניסיון ייחודי ורב שנים בעבודה עם החברה הדרוזית. היא מפעילה כיום תכניות ייעודיות לקידום מוביליות חברתית ולפיתוח מנהיגות צעירה ובכירה ביישובים הדרוזיים, ובהן תכנית "אעלאם" להכשרת מנהיגות דרוזית במרחב הציבורי בשיתוף המשרד, תכנית "נעורים" הפועלת בשישה עשר יישובים דרוזיים בשיתוף המשרד, מכינת "מעוז הארז" לזכרו של סא"ל מחמוד חיר אלדין ומכינת "אופק לעתיד". תכניות אלו נבנו מתוך היכרות מעמיקה עם המאפיינים הייחודיים של החברה הדרוזית, רגישויותיה התרבותיות והאתגרים החברתיים והכלכליים בפניה היא ניצבת.

8.6 בנוסף, השותפות האסטרטגית של העמותה עם קרן מנומדין הביאה לפיתוח מתמשך של מודלים לשיתוף פעולה אזרחי ולבניית מנהיגות דרוזית בכירה, הפועלת כיום במרחבים האזרחיים, המוניציפליים והציבוריים. השילוב בין תשתית מקצועית בתחום השירות הציבורי לבין מומחיות תרבותית, קהילתית וארגונית בחברה הדרוזית, מקנה לעמותת "מרכז מעשה" יתרון ייחודי שאין לו תחליף בשוק.

8.7 בהתאם לסעיף 2.1.3.1.4 להוראת תכ"מ מס' 7.8.3 "בדבר קיומו של יתרון כלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם וכן במומחיות של הספק", הוועדה מצאה כי מהות ההתקשרות היא מיזם משותף ולא רכישת שירותים רגילה או תמיכה. החלטה זו מתקבלת לאור המעורבות הגבוהה והאינטנסיביות של המשרד בכל שלבי המיזם, החל מאפיון התכנים, דרך גיבוש משותף של קריטריוני הקבלה, השתתפות פעילה בוועדות ההיגוי ועד לליווי שוטף של התהליך.



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

היתרון הכלכלי נובע מהסתמכות על המומחיות, התשתיות, ההון האנושי והמשאבים הכספיים של העמותה במיזם. העמותה מביאה עמה ניסיון רב שנים בפיתוח מנהיגות צעירה בחברה הדרוזית ובפריפריה החברתית והגיאוגרפית, לרבות במסגרת תוכניות לאומיות כגון "עתודות לישראל", "המסלול" ו"אעלאם". שיתוף הפעולה מאפשר למשרד לנצל ידע ותשתיות קיימות במקום לפתחם מחדש, ובכך לחסוך משאבים תקציביים ותפעוליים, לצמצם כפילויות ולייעל את ההשקעה הציבורית.

תקציב: מצורף בנספח א'

דיון:

הגורמים המקצועיים הציגו את בקשתם

החלטה

- 9 לאחר שמיעת הגורמים המקצועיים ובחינת כלל הנתונים והנימוקים שהובאו בפניה, ועדת המכרזים מחליטה כדלקמן:
- 10 ועדת המכרזים קובעת כי מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה, בשל הטעמים שפורטו לעיל (סעיף 8).
- 11 ועדת המכרזים קובעת כי עריכת ההתקשרות בפטור ממכרז בדרך של מיזם משותף הינה יעילה וכלכלית יותר וביצועה כמיזם משותף צפוי לתת ערך רב יותר מאשר ביצועה באמצעות מכרז, בהתאם לטעמים שהוצגו על ידי הגורם המקצועי.
- 12 אשר על כן מאשרת הוועדה לפרסם את ההתקשרות בין משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי לבין "מרכז מעשה", לטובת הקמת והפעלת המיזם המשותף "תוכנית מצוינות וחשיפה לשירות הציבורי", בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, במערכת נעמ"ה למשך 14 ימי עבודה לצורך הגשת השגות בעניינה, ככל ולא יתקבלו השגות - המיזם מאושר.

עו"ד מיכל הרשקו - אברהם
לשכה משפטית

הדר שטינמץ
סגנית חשבת בכירה

יוחנן מאל
מנכ"ל המשרד



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת מכרזים

נספח א' – טבלה תקציבית עבור תוכניות מנהיגות, מצוינות וחשיפה לשירות הציבורי

סעיף	תשפו
מנהל*3	849,400 ₪
מנחים 3	424,500 ₪
פעילות	697,000 ₪
מנטורינג	150,000 ₪
פרסום ושיווק	33,000 ₪
מלגות	30,000 ₪
רכז בוגרים	101,300 ₪
פעילות רשת בוגרים	574,000 ₪
הערכה ומדידה	95,000 ₪
מחקר עומק	30,000 ₪
מערך ליווי	48,000 ₪
מערכות מידע	25,000 ₪
לוגיסטיקה ותפעול	115,000 ₪
סה"כ	3,172,200 ₪
תקורה	222,000 ₪
סה"כ כולל תקורה	3,394,200 ₪
הכנסות	תשפו
משרד הנגב הגליל והחוסן הלאומי	1,697,100.00
מרכז מעשה	1,697,100.00



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת מכרזים

נספח ב' - גאנט

גאנט תוכנית מנהיגות צעירה לשירות הציבורי											
דצמ-25	ינו-26	פבר-26	מרץ-26	אפר-26	מאי-26	יוני-26	יולי-26	אוג-26	ספט-26	אוק-26	נוב-26
גיוס צוות											
ערב חשיפה לשירות הציבורי, רישום מיזמים											
הכשרה צעירים לשירות הציבורי - 4 קבוצות צעירים											
מנטורינג וליווי אשי											
ביצוע יוזמות											
גאנט בכירים											
גיוס צוות											
מחקר עומק, מדידה והערכה											
חשיפה ברשויות המקומיות											
רישום מיזמים ותאום ציפיות											
מפגשי התכנית											
יוזמות אזוריות											
כנס אזורי											
משלחת בכירים לחולל											